

# Bestuursverslag en Jaarrekening 2023

Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken (VBG)

Gouda, juni 2023

## Inhoud

Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken (VBG).....	1
Inleiding.....	3
Strategische highlights .....	3
Doelstelling.....	3
Organisatie.....	4
Bedrijfsvoering.....	5
Analyse aanmeldingen 2023.....	7
Vervoer.....	7
Gebouwen.....	8
Voedselveiligheid .....	8
Voedselverwerving .....	8
Verbinding.....	9
Financieel .....	10
Vooruitblik 2024.....	11
Jaarrekening 2023.....	12
Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken .....	12
Toelichting.....	12
Algemeen .....	13
Balans per 31 december 2023.....	15
Lasten (1).....	16
Lasten (2).....	17
Baten .....	18
Mutaties Fondsen.....	19
Verslag kascontrole commissie.....	20
Werkzaamheden .....	20
Conclusies kascontrole commissie.....	20
Ondertekening door het bestuur.....	21

## Inleiding

### Strategische highlights

Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken (VBG) is al vanaf 2004 bezig met de inzameling van voornamelijk voedingsproducten. De opbrengst wordt verdeeld onder gezinnen en alleenstaanden die vaak tijdelijk minder te besteden hebben.

Op 5 december 2011 is deze activiteit ondergebracht in de Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken. VBG is lid van de overkoepelende Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (voedselbankennederland.nl).

Voor het grootste deel worden de producten verworven via voedseldistributiecentra, supermarkten, bakkerijen, kaashandelaren, aardappel- en uienproducenten en groothandels. Het regionale distributiecentrum in Rotterdam verzorgt ook een wekelijkse levering en daarnaast organiseren kerken, scholen, particulieren en supermarkten met regelmaat inzamelingen.

Om een gezonde, voedzame mix van producten aan te kunnen bieden, koopt VBG naar behoefte groente en zuivel in, omdat hiervan uit de reguliere kanalen te weinig wordt opgehaald.

In het aanbod, gemiddeld zo'n 30-35 producten per week, wordt zoveel mogelijk variatie aangebracht, rekening houdend met adviezen vanuit de 'schijf van vijf'. Het streven is dat cliënten voor ongeveer drie dagen per week voedsel verstrekt krijgen.

### Doelstelling

VBG verstrekt voedselpakketten in Gouda, Bodegraven-Reeuwijk en Moordrecht. Sinds 1 mei 2022 verdelen we voedsel in Gouda via het winkelconcept. Dit heeft als doel:

- het met voedsel ondersteunen van mensen die van weinig rond moeten komen;
- het promoten van gezonde eetgewoontes onder de cliënten door voorlichting;
- het tegengaan van voedselverspilling en het verminderen van afvalstromen.

Dat bereikt VBG door:

- aansluiting bij de eerdergenoemde Vereniging van Nederlandse Voedselbanken en de naleving van de door deze vereniging vastgestelde reglementen;
- het verrichten van alle werkzaamheden die met het bovenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn;
- te werken met een toegewijde groep van circa 100 onbetaalde vrijwilligers. Hiervan zijn er zo'n 35 betrokken bij het uitdeelpunt in Bodegraven en zes bij het uitdeelpunt in Reeuwijk. Daarnaast verzorgen enkele vrijwilligers de bezorging van pakketten aan de cliënten in Moordrecht. Niemand ontvangt hiervoor een vergoeding.

## Organisatie

Het bestuur ontwikkelt in samenspraak met diverse coördinatoren het beleid van VBG en ziet toe op de uitvoering daarvan. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden – evenals alle andere vrijwilligers - op vrijwillige basis. Veelal verrichten zij ook uitvoerende of coördinerende werkzaamheden.

Op 31 december 2023 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Dries Nagtegaal: voorzitter
- Pim Zoetewij: vicevoorzitter en fondsenwerving
- Frans van der Poel: secretaris
- Jos Reekers: penningmeester
- Hendrik Spit: voedselveiligheid en voedselverwerving
- Henk Kreuger: communicatie en PR
- Corry Schouten: cliëntenadministratie
- Peter Burghgraaff: contact met kerken en politieke partijen
- Henk Vroege: fondsenwerving en incidentele opdrachten

Met ingang van 1 januari 2024 is Gerard Gerding tot voorzitter van VBG benoemd. Hij volgde in die rol Dries Nagtegaal op.

In de uitgiftelocatie te Gouda zijn twee coördinatoren werkzaam:

- Aart Snijders
- Ad Verkleij

Het beheer van het gebouw en het magazijn is in handen van:

- Joop Streefkerk

Coaching en ondersteuning van de organisatie op het gebied van voedselveiligheid wordt verzorgd door:

- Arie van der Meulen

In totaal zijn er in en vanuit het gebouw in Gouda ruim 60 vrijwilligers actief met een verscheidenheid aan taken, waaronder:

- het verzamelen en indien nodig inkopen van verse groente en fruit en houdbaar voedsel;
- het controleren op het gebied van voedselveiligheid en geschiktheid;
- het schoonmaken en schoonhouden van winkelruimte, koel- en vriescellen en loods;
- het onderhouden van contacten met andere voedselbanken en ruilen van voedseloverschot;
- het sorteren van producten op versheid, THT- en TGT-data;

- het samenstellen van een gezonde productenmix om in de winkel aan de cliënten mee te kunnen geven;
- het begeleiden van de cliënten in de winkel en toepassen van het ‘eerlijk delen’-principe;
- het samenstellen van pakketten voor de uitdeelpunten in Bodegraven, Reeuwijk en Moordrecht;
- het besturen van de bestelauto’s voor de aanvoer van producten, het transport van de pakketten naar de uitdeelpunten en het schoonhouden van de voertuigen.

De coördinatie van de vrijwilligers is in handen van:

- Chiara Witteman-Tesauro

Het bestuurslid cliëntenadministratie wordt ondersteund door coördinator:

- Nikki Aerts-Palmer

Bij de verschillende uitdeelpunten werkt de VBG met drie contactpersonen;

- Hans Kors: Moordrecht
- Eduard de Lange: Bodegraven
- Diana Weststrate: Reeuwijk

Naast de contactpersonen werken de uitdeelpunten met een groot aantal lokale vrijwilligers.

VBG valt onder het Distributiecentrum Rotterdam en is onderdeel van het Regionaal Overleg Platform (ROP). Alle voedselbanken in de regio die aangesloten zijn bij en bijdragen aan dit distributiecentrum zijn medeverantwoordelijk voor het functioneren daarvan.

Periodiek wordt door een externe organisatie een audit gedaan op het gebied van de arbeidsomstandigheden, waaronder aspecten van gezond en veilig werken. Voorts is binnen VBG e.o. een vertrouwenspersoon aangesteld:

- Piet van der Sluijs

De Belastingdienst heeft aan VBG de ANBI-status toegekend.

## Bedrijfsvoering

VBG is open voor cliënten op donderdag en vrijdag. Met het oog op de (brand)veiligheid en beheersbaarheid heeft VBG alle cliënten een tijdslot voor het winkelen toegewezen.

In 2023 verstreekte VBG elke week voedsel aan gemiddeld 322 één- of meerpersoonshuishoudens, waarmee de aangeboden producten zo terechtkomen bij ongeveer 800 mensen. Hierbij inbegrepen zijn de huishoudens in Bodegraven (gemiddeld 44) en Reeuwijk (gemiddeld 15). Het gemiddelde voor Moordrecht komt uit op vier huishoudens. Nadat we in 2022 t/m februari 2023 een forse toename van het aantal huishoudens zagen, nam het aantal cliënten in de loop van 2023 met 18% af. Overheidsmaatregelen als noodhulp bij

energieprijzen, stijging van het minimumloon, verhoogde toeslagen, ingrepen op de huurmarkt en het grotere aanbod van werk zouden hier invloed op gehad kunnen hebben.

De Goudse cliënten melden zich op donderdag en vrijdag in de winkel. Cliënten uit Bodegraven en Reeuwijk, bijna een kwart van het totaal aantal cliënten, ontvangen elke donderdagmiddag hun pakket in tassen die vanuit Gouda worden aangeleverd. Dit gebeurt vanuit de uitdeelpunten aan de Einsteinstraat 12d in Reeuwijk en het Rode Kruis gebouw aan de Koninginneweg 3a in Bodegraven. De verstrekte tassen hebben nagenoeg dezelfde inhoud als het aanbod in de winkel, tenzij daar in overleg met de coördinatoren van de uitdeelpunten in Bodegraven en Reeuwijk van wordt afgeweken. Zo krijgt het uitdeelpunt Bodegraven wekelijks verse groenten en fruit via de Hortus Populus aangeleverd, waar een bescheiden vergoeding voor wordt betaald. Ook worden er incidenteel lokale producten geleverd.

Een credo van Voedselbanken Nederland, waarbij VBG is aangesloten, luidt: 'geen pakket zonder traject'. Om de zelfredzaamheid van de cliënten van VBG te vergroten, wordt nauw samengewerkt met lokale hulpverleningsorganisaties, bewindvoerders en sociale raadsleden van de gemeenten Gouda, Bodegraven-Reeuwijk en Zuidplas. Via een ingevuld aanvraagformulier en na een toets op het netto besteedbaar inkomen, worden cliënten doorverwezen naar VBG, met als uiteindelijk doel om deze gezinnen weer op eigen benen te laten staan. VBG werkt hieraan mee door de cliënten een aanvulling te geven op hun wekelijkse boodschappen. Via [www.armoedefonds.nl](http://www.armoedefonds.nl) wordt de voorraad menstruatiemiddelen regelmatig aangevuld en onder cliënten gedistribueerd.

Daarnaast krijgen de kinderen van alle cliënten cadeautjes als ze jarig zijn en met Sinterklaas. Ook met de feestdagen zijn we in staat om wat extra producten te verstrekken. We voorkomen of bestrijden hiermee (sociale) uitsluiting van onze cliënten en hun kinderen en dragen eraan bij dat de kans op schulden niet verder toeneemt. Als VBG bieden wij in feite noodhulp en ondersteuning aan minima om op deze manier de eigen kracht van inwoners met een hulpvraag te versterken. Immers; als deze gezinnen zich immers minder zorgen hoeven te maken over hun primaire levensbehoeften hebben zij meer energie om te proberen hun huidige problemen op te lossen. Veel van onze cliënten slagen daar ook in. Met onze maatschappelijke activiteiten trachten we aldus zowel (kwetsbare) burgers als betrokken inwoners van Bodegraven, Reeuwijk, Moordrecht en Gouda te bereiken.

VBG staat open voor alle inwoners in het werkgebied Gouda, Bodegraven-Reeuwijk en Moordrecht, die voldoen aan de landelijk vastgestelde – en regelmatig bijgestelde - criteria. Zie [www.voedselbankgouda.nl/clienten](http://www.voedselbankgouda.nl/clienten).

Wie een pakket nodig heeft, kan contact opnemen met een hulpverleningsorganisatie, zoals het Leger des Heils, Kwadraad, Vluchtelingenwerk, Kwintes, Stichting Kernkracht of het Sociaal Team. Voor gegevens van deze organisaties, zie:

<http://www.voedselbankgouda.nl/zoekjehulp/>. Toekenning van hulp is gebaseerd op het

bedrag dat beschikbaar is voor levensonderhoud. Hangende het intake-proces krijgt elke nieuwkomer direct voor een aantal weken een hulppakket.

## Analyse aanmeldingen 2023

Het aantal huishoudens in Gouda en omstreken dat gebruik maakte van VBG:

Maand 2023	Aangemelde huishoudens
Januari	363
Februari	378
Maart	349
April	323
Mei	314
Juni	314
Juli	307
Augustus	291
September	303
Oktober	299
November	310
December	316
<b>Gemiddeld 2023</b>	<b>322</b>
Gemiddeld 2022	282
Gemiddeld 2021	259
Gemiddeld 2020	287

Met een gemiddelde gezinsgrootte van 2,45 personen maakten in 2023 ongeveer 800 mensen gebruik van de diensten van VBG. Uiteraard wordt het boodschappenpakket gedifferentieerd naar gezinsgrootte.

Niet-houdbare producten die aan het eind van de week over zijn, worden gedoneerd aan de opvanglocatie voor Oekraïense vluchtelingen en een opvanghuis, beide gevestigd in Gouda.

## Vervoer

Vrijwillige chauffeurs van VBG trekken er wekelijks op uit en halen vaak restpartijen op bij supermarkten, distributiecentra, groothandels, agrarische bedrijven en bakkerijen.

VBG heeft drie auto's in gebruik. Twee daarvan rijden op diesel, waarvan er één is uitgerust met een koelinstallatie. De derde auto rijdt op CNG. De auto's worden ingezet om producten af te halen bij leveranciers of voor het ruilen van overschotten met andere voedselbanken. Doorgaans gebeurt dat op woensdag en donderdag. Op donderdagmiddag worden de productenpakketten vervoerd naar de uitdeelpunten in Reeuwijk, Bodegraven en Moordrecht.

Vrijdag wordt karton afgevoerd en worden overschotten naar andere hulporganisaties gebracht.

Per 2025 mogen de dieselbussen niet meer in het centrum van Gouda rijden. Daarom is in het verslagjaar gezocht naar een functioneel inzetbare, en voor VBG betaalbare elektrische koelwagen. Deze zoektocht heeft in het eerste kwartaal van 2024 geresulteerd in de aanschaf van een dergelijk voertuig. Eén van de dieselbussen is op deze koelwagen ingeruild.

## Gebouwen

VBG huist sinds 1 mei 2022 in de huidige locatie – een bedrijfsruimte met een oppervlakte van 790m<sup>2</sup> aan de Noordpool 2 op het industrieterrein Nieuwe Park West.

In 2023 zijn de volgende werkzaamheden aan het gebouw afgerond:

- aanleg van zonnepanelen om voldoende energie op te wekken voor het eigen gebruik;
- aanleg verwarming;
- aansluiting van de vuilwaterafvoer op het riool.

Het verhuismoment is gebruikt om over te gaan op het ‘winkelconcept’. Na ruim anderhalf jaar constateren we dat zowel cliënten als vrijwilligers daar tevreden over zijn: cliënten ervaren het als positief dat ze zelf kunnen kiezen, net als in een gewone winkel. De vrijwilligers beleven het contact met de cliënt als persoonlijk en motiverend.

## Voedselveiligheid

VBG is aangesloten bij de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken en dient te voldoen aan de bijbehorende lidmaatschapsvereisten. Zorgdragen voor voedselveiligheid is er daarvan een. Om de voedselveiligheid te borgen heeft de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) speciaal het ‘Infoblad 76’ opgesteld, met daarin de richtlijnen om veilig met verkregen voedsel te kunnen en mogen werken. VBG wordt jaarlijks gecontroleerd door auditors, die VBG onaangekondigd komen bezoeken en inspecteren. VBG volgt deze richtlijnen nauwgezet. Daarnaast heeft VBG een gespecialiseerd bedrijf ingeschakeld voor het beheersen van ‘plaagdieren’. Hiermee is het aantal incidenten tot bijna nul gereduceerd.

## Voedselverwerving

Voor het grootste deel worden de producten verworven via voedseldistributiecentra, supermarkten, bakkerijen, kaashandelaren, aardappel- en uienproducenten en groothandels. Het regionale distributiecentrum in Rotterdam (RDC) verzorgt ook een wekelijkse levering.

Het is goed merkbaar dat supermarkten steeds bewuster omgaan met restpartijen. Men kiest er steeds vaker voor om producten met nog beperkte houdbaarheid voordelig als ‘too good to go’ te verkopen omdat dat meer oplevert dan weggeven. Dit betekent dat het aanbod van gratis producten voor VBG lager wordt. Deze trend is niet alleen in Gouda maar ook landelijk merkbaar. Het is mooi dat onze toeleveranciers voedselverspilling vermijden, maar het



betekent ook een extra (vaak financiële) uitdaging voor de voedselbanken om voldoende producten aan te kunnen bieden.

Met name verse groente en zuivel worden regelmatig naar behoefte (extra) ingekocht, soms ook vlees, kip of visproducten. Op deze manier kan VBG een gezonde en gevarieerde productenmix aanbieden.

Met regelmaat faciliteren de supermarkten in het werkgebied van VBG inzamelingen, waarbij klanten middels een flyer gevraagd wordt een of meer extra boodschappen af te rekenen voor de voedselbank en vervolgens te doneren. Afgelopen jaar zijn er acties geweest in samenwerking met Albert Heijn, Jumbo, Hoogvliet en VBG. Naast een grote hoeveelheid producten levert dit ook inkomsten op via de collectebus of de QR-code op de flyer.

Scholen en kerken organiseren ook inzamelingen, net als particulieren op wijkniveau. Daarnaast zijn er donateurs die wekelijks boodschappen inkopen voor de voedselbank of spontaan een lekkernij voor cliënten en vrijwilligers brengen als een extraatje bij de feestdagen.

## Verbinding

VBG zoekt altijd naar verbinding en draagvlak, met name binnen de Goudse samenleving, en die van Bodegraven-Reeuwijk en Moordrecht. Doelstelling is om aandacht te vragen voor mensen die het financieel moeilijk hebben en op structurele wijze ondersteuning voor hen te realiseren. Dit kan zijn in de vorm van schenkingen, subsidies, maar ook lokale initiatieven om voedsel in te zamelen.

Het blijkt dat veel organisaties hier graag over in gesprek gaan. VBG probeert hier vorm aan te geven door middel van open-huis-bijeenkomsten, waar een en ander gepresenteerd en besproken wordt, compleet met een rondleiding door het pand. Steevast is dit een positieve ervaring voor alle betrokkenen. Ook leidt het tot een wederzijdse warme verstandhouding. Voorbeelden van bezoekende partijen zijn:

- vertegenwoordigers van lokale politieke en maatschappelijke organisaties;
- ondernemers;
- scholen;
- sport- en vrijetijdsverenigingen;
- personeelsverenigingen;
- kerkgenootschappen;
- woningcorporaties;
- de ledenraad van Rabobank Hollandse IJssel;
- serviceclubs zoals Lions, Rotary en het Oude Mannenhuis.

Ook heeft VBG een goede en werkzame relatie met de gemeenten Bodegraven-Reeuwijk en Gouda.

## Financieel

De gangbare exploitatiekosten van VBG zijn in de afgelopen jaren opgelopen tot boven de €100.000 per jaar. Ten opzichte van de voor 2023 begrote uitgaven van €113.000 kwamen wij uiteindelijk uit op €126.000. Dat is inclusief uitgaven aan restpunten van de nieuwbouw à €27.000 (uit daarvoor aangehouden reserveringen), met name voor verwarming van de werkruimtes. De installatie van 104 zonnepanelen (€38.700) is in de jaarrekening van 2022 opgenomen (en dus financieel afgewikkeld als een aangegane verplichting). Met de zonnepanelen streven we ernaar om onze energiekosten zo laag mogelijk te houden.

Voor 2024 verwachten we een toename van de kosten op nagenoeg alle posten. In onze begroting 2024 hielden we rekening met een toename van 10-15%. Voor 2024 is de verwachting om rond €123.000 uit te komen. Vanwege de afname in aanbod van gratis producten houden we ook rekening met hogere kosten om voedsel in te kopen. Voor 2024 is dat 25% van de totale begroting (€30.000). Verder zijn huisvestings- en transportkosten de grootste kostenposten. Voor 2025 is voorlopig €133.000 begroot.

Aan de financiële inkomstenkant kunnen we vertrouwen op bedrijven, liefdadigheidsinstellingen, kerkelijke instellingen en de gemeenten Gouda (die ongeveer €25.000 bijdroeg) en Bodegraven-Reeuwijk (ongeveer € 8.000). VBG heeft de afgelopen tijd mogen profiteren van de landelijke naamsbekendheid van voedselbanken. Hierdoor is het aantal particuliere giften gestegen. Omdat we dit toch als een onzekere opbrengst zien, is in de prognose rekening gehouden met een daling van deze inkomstenbron.

## Vooruitblik 2024

Het werk van VBG wordt mogelijk gemaakt door de bijdragen van velen: donateurs, verschaffers van voedsel, bedrijven, instellingen, gemeenten en vooral door veel vrijwillige inzet. Ook na ruim 20 jaar 'voedselbanken in Nederland' blijft het bijzonder dat zovelen zich voor de doelstelling van de voedselbanken en dus ook de VBG willen inzetten. Dat is iets om heel dankbaar voor te zijn, maar het is niet vanzelfsprekend dat dit zo blijft.

Als het economisch of maatschappelijk klimaat verslechtert, zou dat ook invloed kunnen hebben op de 'gunfactor' waar de voedselbanken in belangrijke mate op drijven. Of op de bereidheid van bestaande vrijwilligers om zich te blijven inzetten en de interesse van 'nieuw talent' om zich aan de doelstelling en de werkzaamheden van VBG te verbinden.

Als VBG zullen we moeten blijven zoeken naar vormen om die verbinding inhoud te geven. Dat is ook nodig om een aantal kwetsbaarheden in onze organisatie te verminderen en het werken in en voor de voedselbank aantrekkelijk te maken voor potentiële belangstellenden.

Daarnaast blijven we ons realiseren dat het bestaan van een voedselbank – en dus ook VBG – geen doel op zichzelf is. Wij zijn een middel om mensen bij te staan die het in onze samenleving op eigen kracht of die van hun netwerk voor een kortere of langere periode niet redden. We zouden het liefst overbodig zijn, maar beseffen dat dit ondanks alle inzet waarmee overheden en andere partijen armoedebeleid ontwikkelen en uitvoeren niet de maatschappelijke realiteit is. We weten ook dat er burgers in onze samenleving zijn die aanspraak kunnen maken op ondersteuning door een voedselbank, maar om uiteenlopende redenen de drempel niet weten te nemen. Binnen die context zetten we ons werk ook in 2024 voort: met een koel verstand als dat nodig is en een warm hart dat ons drijft.

## Jaarrekening 2023

### Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken

#### Toelichting

De gangbare exploitatiekosten van VBG zijn ongeveer €100.000 per jaar. Echter omdat in 2021 en 2022 – onder eigen regie – de nieuwbouw is gerealiseerd, waren deze jaren verre van representatief.

Omdat onze leveranciers bewust anders omgaan met restpartijen is het aanbod aan VBG afgenomen. Voor 2023 was daarom rekening gehouden met een toename van kosten, met name voor aankoop bij geringe aanvoer, waardoor de begroting voor 2023 uitkwam op €113.000.

#### Kosten

De grootste kostenposten zijn huur, energie, transport en het inkopen van (vers) voedsel.

Het huurbedrag is bij aanvang van de huurrelatie (1 maart 2022) overeengekomen op €25.000 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd. Vanwege de hoge inflatie in de loop van 2023 is de huur in 2023 aangepast met een stijging van 9,9%.

De kosten voor energie zijn afgenomen, enerzijds door de aanleg en exploitatie van 104 zonnepanelen, anderzijds door het overstappen van een vast naar een dynamisch energiecontract. Al met al zijn de kosten lager uitgevallen dan begroot en een verdere daling van de energielasten is voorzien voor 2024. In het 3<sup>e</sup> kwartaal van 2024 wordt geëvalueerd of VBG het huidige contract wil handhaven of dat een vast contract gunstiger is.

Doorgaans ontvangt VBG nog voldoende producten voor een wekelijks goedgevulde boodschappentas per gezin. Echter, het aanbod wordt minder en er is budget beschikbaar gemaakt om gericht aan te kopen. In 2023 bleek dat ongeveer 60% van het budget was besteed. Toch zal de trend van aankopen eerder toe- dan afnemen. Daarom zijn de verwachte kosten ook in de begroting van 2024 opgenomen.

Begin 2023 stonden nog activiteiten open voor de afronding van de nieuwbouw. Deze zijn alle betaald uit de daarvoor opgenomen reserveringen. Specifiek:

- temperatuur regulatie d.m.v. lucht/lucht warmtepomp (airconditioning), hittewerende folie en infrarood verwarming in de werkruimtes à €19.930;
- uitstaande aannemersactiviteiten à €7.453.

## Baten

VBG ontvangt haar inkomsten doorgaans van particulieren, kerken, bedrijven en overige instellingen. Ook ontvangt VBG subsidies van de gemeenten Gouda en Bodegraven-Reeuwijk.

In de media is veel positieve aandacht geweest voor het werk van de voedselbanken, zoals bleek uit de inkomsten uit donaties. Mede hierdoor zijn de baten uit schenkingen van kerken en particulieren significant toegenomen. Ook waren diverse instellingen bereid om bij te dragen aan projecten ten behoeve van het nieuwe pand, zoals zonnepanelen en de aanleg van een eigen riolering. Daarnaast heeft VBG giften ontvangen om te helpen bij de gewenste vervanging van het (Euro 5) wagenpark. In 2023 is zo een batig saldo van €146.992 gerealiseerd.

Ook in 2023 zijn werkzaamheden verricht aan de inrichting van de huisvesting. Zo is geïnvesteerd in temperatuurbeheersing van enkele ruimtes. In juli zijn 104 zonnepanelen geplaatst, waardoor VBG nu zelf de energie opwekt om de 'grootverbruikers' (koel- en vriesruimten) tegen lagere kosten te exploiteren.

Wat zeker vermeld dient te worden is de bewonderenswaardige vrijgevigheid van veel Goudse instanties, kerkgenootschappen en particulieren, waardoor de verbouwing van ruim €600.000 voor het grootste deel uit donaties kon worden gefinancierd.

Het is de vraag of de vrijgevigheid op dit niveau blijft en van het huidige exploitatie-overschot is in 2023 gebruik gemaakt om de continuïteitsreserve aan te vullen van €50.000 naar €100.000.

## Algemeen

Tot en met het jaar 2022 werd de jaarrekening van de Stichting Voedselbank Gouda en omstreken samengesteld in drie stappen:

1. De penningmeester verzorgt de vereiste stukken, waaronder
  - a. de boekhouding;
  - b. de jaaroverzichten van Rabo en ING;
  - c. de afschriften van betaalde rekeningen;
  - d. de eventuele toelichting.
2. De stukken worden aan de kascontrolecommissie voorgelegd. Deze voert een controle uit en de leden bespreken hun opmerkingen met de penningmeester en doen daarvan verslag aan het bestuur.
3. De stukken worden aan accountantskantoor Mazars voorgelegd, waar vervolgens de jaarrekening wordt opgesteld. Het concept wordt naar de penningmeester gestuurd. Na communicatie en toelichting wordt ter goedkeuring en ondertekening een concept voorgelegd aan het bestuur van de Voedselbank Gouda.

Mazars heeft aangegeven de dienstverlening te willen beëindigen, en daarom is met ingang van het rapportagejaar 2023 de procedure aangepast.

Na overleg met de penningmeester van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken, Robert Schotman, is vastgesteld dat beoordeling van de jaarrekening en de daaraan ten grondslag liggende administratie door de kascontrolecommissie volstaat, mits het bestuur van VBG een dergelijke opdracht ook aan de kascontrolecommissie geeft.

De kascontrolecommissie bestaat uit:

- Henk de Vries,
- Fred van Ipenburg

Zij hebben de opdracht van het bestuur aanvaard en in overleg met hen is besloten om de stukken te toetsen aan de verplichte onderdelen van de financiële rapportage aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken:

- De balans per 31 december 2023
- De staat van baten en lasten over 2023
- Een toelichting op de cijfers

Een verdere ontwikkeling is dat de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN) streeft naar een standaard grootboekstructuur voor alle voedselbanken. Daarom biedt zij aan om op haar kosten gebruik te maken van een standaard cloud-based boekhoudprogramma ('e-Boekhouden'). Tot en met 31 december 2023 heeft de Voedselbank Gouda gebruik gemaakt van een boekhoudprogramma op Excel-basis en is per 1 januari 2024 overgegaan op e-Boekhouden.

Kortom: om van het jaarverslag van 2022 naar het jaarverslag van 2023 te komen – met de VBN-grootboekstructuur - zijn twee 'vertaalslagen' gemaakt. Daartoe zijn de balans en het baten- en lastenoverzicht zowel in het Mazars-format, het (Excel) VBG format, en dat van de VBN opgemaakt.

De kascontrolecommissie heeft de drie versies vergeleken. Uit deze vergelijking kwam naar voren dat er enkele verschillen zijn in de benoeming en samenstelling van kostenposten, maar ook dat de eindresultaten hetzelfde zijn.

In dit jaarverslag is daarom alleen opgenomen:

1. Balans zoals geadviseerd door VBN;
2. Baten- en lastenoverzicht zoals geadviseerd door VBN.

## Balans per 31 december 2023

ACTIVA		JAAR -1 (2022)		HUIDIG JAAR (2023)	
		begroting	werkelijk	begroting	werkelijk
<b>Vaste activa</b>					
<b>Totaal vaste activa</b>		€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Vlottende activa</b>					
291-293	liquide middelen		€ 237,274.30		€ 331,813.22
<b>Totaal vlottende activa</b>		€ -	€ 237,274.30	€ -	€ 331,813.22
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		€ -	€ 237,274.30	€ -	€ 331,813.22
<b>PASSIVA</b>					
		begroting	werkelijk	begroting	werkelijk
<b>Eigen Vermogen</b>					
301	Algemene/ continuïteits reserve				
401-405	Bestemmingsfondsen		€ 18,746.17		€ 18,746.17
501-505	Bestemmings Reserves		€ 122,000.00		€ 145,096.05
302	Nalatschappen				
303	vrije reserve (batig saldo)				€ 123,900.97
<b>Totaal eigen vermogen</b>		€ -	€ 140,746.17	€ -	€ 287,743.19
700	<b>Voorzieningen</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
800	Vreemd vermogen op Lange te	€ -	€ 40,000.00	€ -	€ 30,000.00
<b>Kort vreemd vermogen</b>					
901	schulden < 1 jaar		€ 15,500.39		€ 10,000.00
902	crediteuren		€ 2,327.74		€ 4,070.03
950	voortuitontvangen bedragen				
991 - 994	overige schulden		€ 38,700.00		
<b>Totaal kort vreemd vermogen</b>		€ -	€ 56,528.13	€ -	€ 14,070.03
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		€ -	€ 237,274.30	€ -	€ 331,813.22
<b>CONTROLE ACTIVA = PASSIVA</b>		okay	okay	okay	okay
<b>CONTROLE EIGEN VERMOGEN</b>					INCORRECT
					scheelt 1 cent

## Lasten (1)

rekening	LASTEN (1)	JAAR -1 (2022)		HUIDIG JAAR (2023)		
		begroting	werkelijk	begroting	werkelijk	afwijking
	<b>Algemene kosten</b>					
4001	verzekeringen excl. autoverzekeringen	€ 1,250			€ 606	€ 606
4002	adviseurs- en notariskosten	€ 2,250				€ -
4003	representatiekosten (t.b.v. derden)		€ 1,491	€ 1,000	€ 133	€ -867
4004	reiskosten					€ -
4009	overige algemene kosten		€ 87	€ 5,000	€ 22	€ -4,978
	<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>€ 3,500</b>	<b>€ 1,578</b>	<b>€ 6,000</b>	<b>€ 761</b>	<b>€ -5,239</b>
	<b>Communicatie kosten</b>					
4050	website		€ 884		€ 228	€ 228
4051	drukwerk		€ 1,065		€ 1,499	€ 1,499
4052	porto kosten					€ -
4053	stands/marktkramen				€ 653	€ 653
4054	PR kosten		€ 454	€ 1,000	€ 741	€ -259
4059	overige communicatiekosten					€ -
	<b>Totaal communicatie kosten</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2,403</b>	<b>€ 1,000</b>	<b>€ 3,121</b>	<b>€ 2,121</b>
	<b>Huisvestingskosten</b>					
4101	huur	€ 30,000	€ 28,073	€ 26,000	€ 27,062	€ 1,062
4102	energie	€ 12,000	€ 12,790	€ 8,000	€ 6,952	€ -1,048
4103	OZB					€ -
4104	waterschapslaten					€ -
4105	onderhoudskosten gebouw	€ 5,000	€ 1,990	€ 3,000	€ 2,376	€ -624
4106	schoonmaakkosten	€ 3,000	€ 3,547	€ 3,800	€ 3,451	€ -349
4107	vuil container	€ 1,250	€ 3,911	€ 3,000	€ 2,688	€ -312
4108	kosten beveiliging					€ -
4199	overige huisvesting kosten		€ 2,328		€ 12,179	€ 12,179
	<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>€ 51,250</b>	<b>€ 52,637</b>	<b>€ 43,800</b>	<b>€ 54,708</b>	<b>€ 10,908</b>
	<b>Exploitatiekosten</b>					
4201	aankopen gebruiksvoorwerpen < € 450,00					€ -
4202	afdracht aan RDC	€ 12,500	€ 4,139	€ 12,500	€ 4,220	€ -8,280
4299	overige exploitatie kosten	€ 3,000	€ 1,361	€ 1,000	€ 646	€ -354
	<b>Totaal exploitatie kosten</b>	<b>€ 15,500</b>	<b>€ 5,500</b>	<b>€ 13,500</b>	<b>€ 4,865</b>	<b>€ -8,635</b>
4300	<b>kosten aanschaf voedsel</b>	<b>€ 19,500</b>	<b>€ 17,489</b>	<b>€ 28,000</b>	<b>€ 15,999</b>	<b>€ -12,001</b>
	<b>Transportkosten</b>					
4401	brandstof kosten	€ 3,000	€ 3,846	€ 4,200	€ 4,063	€ -137
4402	onderhoud/reparaties	€ 3,000	€ 5,257	€ 5,500	€ 4,143	€ -1,357
4403	motorrijtuigenbelasting	€ 3,000	€ 4,176	€ 4,300	€ 4,413	€ 113
4404	auto verzekeringen	€ 3,000	€ 1,655	€ 2,000	€ 1,115	€ -885
4405	auto huur		€ 100			€ -
4406	kilometer vergoeding voor operationele han	€ 1,500		€ 500	€ 152	€ -348
4499	overige transport kosten				€ 41	€ 41
	<b>Totaal transportkosten</b>	<b>€ 13,500</b>	<b>€ 15,034</b>	<b>€ 16,500</b>	<b>€ 13,926</b>	<b>€ -2,574</b>



## Lasten (2)

rekening	LASTEN (2)	JAAR -1 (2022)		HUIDIG JAAR (2023)		
		begroting	werkelijk	begroting	werkelijk	afwijking
	<b>Kosten vrijwilligers</b>					
4501	Lief en Leed				€ 170	€ 170
4502	vrijwilligers events				€ 800	€ 800
4503	vergoeding reiskosten woon - werk					€ -
4504	kosten training en opleiding		€ 289			€ -
4599	overige kosten vrijwilligers			€ 300	€ 1,277	€ 977
	<b>Totaal kosten vrijwilligers</b>	€ -	€ 289	€ 300	€ 2,247	€ 1,947
	<b>Afschrijvingen</b>					
4601	afschrijving koel/vries					€ -
4602	afschrijving inventaris			€ 700		€ -700
4603	afschrijving IT middelen					€ -
4604	afschrijving transport middelen					€ -
4605	afschrijving interne transport middelen					€ -
4606	afschrijving investeringen aan pand		€ 250,088		€ 27,383	€ 27,383
4699	overige afschrijvingen		€ 38,700			€ -
	<b>Totaal afschrijvingen</b>	€ -	€ 288,788	€ 700	€ 27,383	€ 26,683
	<b>Kosten fondsenwerving</b>					
4701	evenements kosten					€ -
4702	kosten payment providers					€ -
4703	incasso kosten bank					€ -
4799	overige kosten fondsenwerving					€ -
	<b>Totaal kosten fondsenwerving</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	<b>Kosten beheer en administratie</b>					
4801	kosten boekhoudpakket					€ -
4802	kosten andere software				€ 166	€ 166
4803	kantoorbenodigdheden			€ 300	€ 231	€ -69
4804	kosten telefoon & Internet		€ 881	€ 800	€ 407	€ -393
4805	kosten accountant		€ 1,573	€ 2,000	€ 1,644	€ -356
4806	kosten kascommissie					€ -
4807	contributies & abonnementen		€ 50		€ 54	€ 54
4899	overige kosten beheer en administratie			€ 100		€ -100
	<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	€ -	€ 2,504	€ 3,200	€ 2,504	€ -696
	<b>Financiële kosten</b>					
4901	betaalde rente		€ 7			€ -
4902	bank kosten		€ 474		€ 918	€ 918
	<b>Totaal financiële kosten</b>	€ -	€ 480	€ -	€ 918	€ 918
	<b>TOTAAL LASTEN</b>	€ 103,250	€ 386,701	€ 113,000	€ 126,432.20	€ 13,432
	<b>NADELIG SALDO</b>	€ -6,000	N.V.T.	€ -8,500	N.V.T.	
	<b>besteed aan doelstellingen</b>	€ 103,250	€ 383,717	€ 109,800	€ 123,011	
	<b>kosten beheer en administratie</b>	€ -	€ 2,984	€ 3,200	€ 3,421	
	<b>wervingskosten</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	

## Baten

rekening	BATEN	JAAR -1 (2022)		HUIDIG JAAR (2023)		
		begroting	werkelijk	begroting	werkelijk	afwijking
	<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>					
8001	giften particulieren	€ 12,500	€ 129,667	€ 15,000	€ 82,558	€ 67,558
8011	giften bedrijven	€ 15,000	€ 22,026	€ 15,000	€ 44,006	€ 29,006
8021	giften organisatie zonder winstoogmerk	€ 3,000	€ 30,108	€ 6,000	€ 39,432	€ 33,432
8031	giften kerkelijke instellingen	€ 12,500	€ 25,112	€ 15,000	€ 43,029	€ 28,029
8041	nalatenschappen					€ -
8051	bijdragen steunfondsen	€ 11,500	€ 3,500	€ 3,500		€ -3,500
8061	subsidies	€ 20,000	€ 20,195	€ 25,000	€ 28,960	€ 3,960
8071	jaarlijkse bijdrage VBN	€ 7,500	€ 1,000	€ 7,500	€ 6,739	€ -761
8072	overige bijdragen VBN					€ -
8076	giften loterij organisaties					
8081	eigen acties	€ 15,250	€ 3,001	€ 17,500	€ 2,628	€ -14,872
8091	reclame inkomsten					€ -
8099	overige inkomsten		€ 3,717		€ 10,044	€ 10,044
	<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>€ 97,250</b>	<b>€ 238,326</b>	<b>€ 104,500</b>	<b>€ 257,396</b>	<b>€ 152,896</b>
8200	<b>baten uit gezamenlijke acties</b>					€ -
8300	baten uit acties van derden		€ 266,660		€ 16,000	€ 16,000
8400	financiële baten				€ 33	€ 33
	<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>€ 97,250</b>	<b>€ 504,986</b>	<b>€ 104,500</b>	<b>€ 273,429.23</b>	<b>€ 168,929</b>
	<b>VOORDELIG SALDO</b>	<b>N.V.T.</b>	<b>€ 118,284</b>	<b>N.V.T.</b>	<b>€ 146,997</b>	

## Mutaties Fondsen

	jaar -1 (2022)	huidig jaar (2023)		
<b>Mutaties Bestemmings Fondsen</b>	<b>beginstand</b>	<b>toevoeging</b>	<b>besteed</b>	<b>eindsaldo</b>
Vrije reserves				
	€ -27,538			€ -27,538
	€ 46,284			€ 46,284
<b>Totaal Bestemmings Fondsen</b>	<b>€ 18,746</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 18,746</b>
	jaar -1 (2022)	huidig jaar (2023)		
<b>Mutaties Bestemmings Reserves</b>	<b>beginstand</b>	<b>toevoeging</b>	<b>besteed</b>	<b>eindsaldo</b>
Continuïteit organisatie	€ 50,000	€ 50,000		€ 100,000
Nieuwe huisvesting	€ 42,000		€ -26,904	€ 15,096
Elektrische bus	€ 30,000			€ 30,000
<b>Totaal Bestemmings Reserves</b>	<b>€ 122,000</b>	<b>€ 50,000</b>	<b>€ -26,904</b>	<b>€ 145,096</b>

## Verslag kascontrole commissie

Geacht bestuur van Voedselbank Gouda e.o,

Begin mei 2024 hebben wij, Henk de Vries en Fred van Ipenburg, via penningmeester Jos Reekers uw verzoek ontvangen om niet alleen de administratie, maar ook de financiële jaarverslaggeving te controleren.

Wij hebben die opdracht aanvaard toen duidelijk was dat het past binnen de eisen die Voedselbanken Nederland stelt aan deze jaarlijkse controle.

Wij hebben uw opdracht ruim uitgelegd en in de controle ook gelijk de basis van de presentatie naar de gewenste VBN structuur meegenomen, inclusief de opstart van de financiële administratie over 2024 in het via VBN ter beschikking gestelde e-Boekhouden programma en de grootboekstructuur.

### Werkzaamheden

De penningmeester heeft veel voorwerk verricht en voorafgaand aan onze gezamenlijke afspraak alle stukken toegestuurd. Naast de in Excel gevoerde administratie ook de onderliggende gedigitaliseerde documenten van facturen/declaraties, alle bankmutaties en saldi-overzichten.

Alle ontvangsten en uitgaven (bij voorschieten op declaratiebasis) van de voedselbank gaan via de bank. Er is geen kasgeld.

Wij hebben deze documenten samen doorgenomen. Na de ontvangst van het concept jaarverslag met toelichting op de financiële cijfers zijn al onze vragen in een bespreking op 5 juni 2024 door de penningmeester voldoende beantwoord.

Tevens hebben wij een toelichting ontvangen op de opzet en start van de financiële administratie over 2024 in het E-boekhouden programma.

Aan de vele donaties van bedrijven en vooral ook particulieren constateren wij dat er veel draagvlak in de Goudse samenleving is voor het werk van Voedselbank Gouda e.o.

De kascommissie adviseert om de door VBN geadviseerde continuïteitsreserve van 1,5 x de lasten per jaar aan te gaan houden.

### Conclusies kascontrole commissie

- VB Gouda heeft een deugdelijk financieel beheer gevoerd.
- Wij zijn akkoord met de balans per 31 december 2023, sluitend met een balanstotaal van €331.813 en de staat van baten en lasten over 2023, sluitend met een resultaat van €146.997.
- Wij geven het bestuur het advies de penningmeester voor het deugdelijk financieel beheer te dechargeren.

## Ondertekening door het bestuur

Gouda, 6 juni 2024

Stichting Voedselbank Gouda en Omstreken

Voorzitter	Gerard Gerding	w.g.
Vicevoorzitter	Pim Zoetewij	w.g. (*)
Secretaris	Frans van der Poel	w.g.
Penningmeester	Jos Reekers	w.g.
Bestuurslid verwerving en voedselveiligheid	Hendrik Spit	w.g.
Bestuurslid cliënten	Corry Schouten	w.g.
Bestuurslid communicatie	Henk Kreuger	w.g.
Bestuurslid kerk en politiek	Peter Burghgraaff	w.g. (*)
Bestuurslid Algemeen adjunct	Henk Vroege	w.g.

De Jaarrekening VBG 2023 is door het bestuur van VBG vastgesteld in haar vergadering van 6 juni 2024. Omdat zij verhinderd waren deze vergadering bij te wonen, is het originele handtekeningenblad niet ondertekend door de bestuursleden Zoetewij (\*) en Burghgraaff (\*). Zij hebben hun instemming later per email bevestigd.

In een afzonderlijk besluit heeft het bestuur de penningmeester gedechargeerd voor het door hem over 2023 gevoerde financiële beheer.